

## VEJE TIL BEDRE LEDELSE I DET OFFENTLIGE

Artiklen er en fortælling om *veje til bedre ledelse i det offentlige*, som de træder frem i forbindelse med en ledelsesreform i et ministerium. I ledelsesreformen har konceptet Leadership Pipeline været en væsentlig driver, og derfor bidrager artiklen også med nye perspektiver på LSP i praksis. Det analysestrategiske afsæt er et såkaldt Governmentality-studie, der sætter organiserede læreprocesser i centrum for analysen. Artiklen konkluderer, at læringskontrakten, som den enkelte leder forpligter sig på i forhold til sig selv og andre vigtige interessenter (egen leder, kolleger, medarbejdere m.fl.), er den vigtigste styringslogik i forhold til at få ledelsesreformen til at virke i praksis.



### Lone Christensen

er ph.d.-studerende på CBS og ledelseskonsulent i Rambøll Management. Lones forskningsprojekt handler om proceskonsulentens rolle i strategiimplementeringsprojekter, og artiklens case indgår i forskningsprojektet.



### Tobias Dam Hede

er ph.d. og ledelseskonsulent i Rambøll Management, hvor han bl.a. fungerer som manager for privatsektor-kunder og forskning. Han har tidligere udgivet artikler og bøger om ledelse.