

6. LÆRESTYKKE:

DEN INTERNE KONSULENTS SÆRLIGE VILKÅR, UDFORDRINGER, MULIGHEDER – EN KOMMUNAL CASEBERETNING

Teksten bygger på en gruppesamtale, der fandt sted i 2012, mellem forfatteren, en leder og tre medarbejdere fra en kommunal HR-afdeling 'et sted i Danmark'. Afdelingslederen havde bevidst og med tilsyneladende succes arbejdet på at omstille afdelingen fra primært at være 'blanketafdeling' (personaleadministration) til også at levere mangesidede konsultative ydelser med fokus på styrkelse af (især) den kommunale organisations mellemledere. De særlige vilkår, udfordringer og muligheder, der knytter sig til en sådan organisations-intern konsulentfunktion, præsenteres og diskuteres gennem redigerede uddrag fra gruppesamtalen. Afslutningsvis i lærestykketeksten gøres caseberetningen til genstand for en professionsteoretisk kommentar.



Søren Willert

Er universitetsforankret praktiker. Hans praksiskendskab dækker over psykoterapi, proceskonsultation, supervision, coaching, aktionsforskning, akademisk vejledning og undervisning. I perioden 1968-2006 var Søren ansat ved Psykologisk Institut på Århus Universitet. Som underviser var han primært optaget af at introducere studerende til de tænke- og handlemåder, der er særegne for professionelle samarbejdsrelationer. Som forsker arbejdede han primært med omsætning af praksis til teori gennem refleksion over eget professionelt virke. Gennem Sørensen seneste 20 Århus år har han samarbejdet med kollegaen Benedicte Madsen i Psykologisk Instituts Center for Systemudvikling. Som ansat ved Aalborg Universitet (Institut for Læring og Filosofi, siden 2006) har Søren primært bidraget med idéudvikling og undervisning på masteruddannelser for erfarne organisationspraktikere.