

## 7. LÆRESTYKKE:

# ORGANISATORISK KVALITET PÅ ARBEJDSPLADSEN – OPLÆG TIL SELVUNDERSØGELSE

Denne lærestykketekst fremstiller et begivenhedsforløb (en case), der udgør rammen om tilblivelsen af en spørgeguide, der kan hjælpe organisationsmedlemmer til gennem selvundersøgelse at få nyttig viden om organisatoriske kvaliteter på deres egen arbejdsplads. Teksten falder i tre dele. Første tekstdel beskriver selve begivenhedsforløbet, der tog afsæt i kumulerede erfaringer fra teambuildingaktiviteter: Hvad sker der i et teams bevægelse fra før-organiseret tilstand til en status som fuldt arbejdsdygtigt, selvorganiserende team? En model bliver udviklet, og den beskriver denne bevægelse som et firefaset forløb: 1) fra Jeg til Vi; 2) begyndende arbejdsdeling og -specialisering; 3) etablering af indenrigsministeriel ledelsesfunktion; 4) etablering af udenrigsministeriel ledelsesfunktion. Anden tekstdel redegør i koncentreret form for de særlige organisatoriske kvaliteter, som spørgeguiden er tænkt at skulle indfange. Endelig til sidst bringes selve spørgeguiden i form af fire spørgeark, som alle, der måtte ønske det, kan kopiere og bruge.



### Søren Willert

Er universitetsforankret praktiker. Hans praksiskendskab dækker over psykoterapi, proceskonsultation, supervision, coaching, aktionsforskning, akademisk vejledning og undervisning. I perioden 1968-2006 var Søren ansat ved Psykologisk Institut på Aarhus Universitet. Som underviser var han primært optaget af at introducere studerende til de tænke- og handlemåder, der er særegne for professionelle samarbejdsrelationer. Som forsker arbejdede han primært med omsætning af praksis til teori gennem refleksion over eget professionelt virke. I Søren's sidste 20 år i Aarhus har han arbejdet sammen med kollegaen Benedicte Madsen i Psykologisk Instituts Center for Systemudvikling. Som ansat ved Aalborg Universitet (Institut for Læring og Filosofi, siden 2006) har Søren primært bidraget med idéudvikling og undervisning på masteruddannelser for erfarne organisationspraktikere.